



Persoonsgegevens

Naam : Kohlbrugge, Alwin
Geboortedatum : 22-10-1970
Geboorteplaats : Zaltbommel
Nationaliteit : Nederlandse
Adres : Februaristraat 142
Plaats/ Postcode : Almere/ 1335 AW
Telefoonnummer : 06-21394640
Email : Alwin@Kohlbrugge.com
Website : www.kohlbrugge.com

Drijfveer

Ik wil als (interim) Senior Business Controller financiële afdelingen zelfbewuster maken in het ondersteunen van de ondernemingsdoelstellingen door middel van coaching en inspirerend leiderschap. Dit betekent het goed organiseren van de financiële afdeling, meer focus op betere informatievoorziening om betere beslissingen te kunnen nemen, hierover proactief communiceren binnen de onderneming en deze veranderingen met het gehele team doorleven. Zelfvertrouwen geven aan medewerkers die dat nodig hebben, coachen en opleiden op inhoudelijk en communicatief vlak zodat de potentie van de medewerkers zichtbaarder wordt. Indien nodig het aanvullen van de financiële afdeling met competente medewerkers die de afdeling naar een hoger plan kunnen brengen. Het eindresultaat is een proactieve zelfbewuste financiële afdeling die communicatief vaardig de onderneming ondersteunt bij het bereiken van haar doelstellingen.

Relevante werkervaring

2000 tot heden: werkzaam bij GetronicsPinkRocade

Oktober 2005 tot heden: Controller Sector Local Government (LG) (vanaf 1 mei 2007 Controller Business Solutions). Businessline controller voor de sectoren Local Government en Healthcare. Ik geef direct leiding aan 10 medewerkers van Local Government en indirect aan de business controller van Healthcare die zelf de administratie van Healthcare aanstuurt. Ik ben financieel eindverantwoordelijk voor een omzet van € 100 miljoen (47 miljoen LG) en mijn hoofdtaken betreffen de planning en control van de businessline. Dit betekent met name het opstellen en realiseren van het businessplan, deelnemen in businesscases voor het ontwikkelen van producten, waarborgen juistheid en volledigheid van de administratie en het maandelijks rapporteren van de resultaten aan de holding. Halfjaarlijks heb ik contacten met de accountant aangaande op te leveren stukken voor de accountantscontrole en de bevindingen van deze stukken. Ik neem deel aan het MT en ben financiële counterpart van de algemeen directeur.

Toen ik in 2005 bij LG begon was zojuist een start gemaakt met het herstelplan onder leiding van Bart Visser gestoeld op de Hoshi Kanri methodiek. Deze methodiek houdt in dat iedere afdeling van een onderneming op 1 A4-tje haar belangrijkste doelstellingen op financieel, operationeel, klant en medewerkers. Mede hierdoor is in 3 jaar tijd een verlies in 2004 omgebogen naar een winst van 7 miljoen door focus aan te brengen in producten, kostenniveau naar beneden te brengen, het verkoopapparaat te verbeteren, medewerkers meer invloed te geven en de in zichzelf gekeerde

cultuur naar de markt te richten. In 2008 is LG na een intensief verkoopproces door KPN verkocht aan TSS. Mijn rol in dit proces was die van centrale spin in het web v.w.b. het verstekken van alle ondernemingsinformatie die naar buiten ging, dit om de consistentie van informatie te bewaken. Ik was inhoudelijk verantwoordelijk voor alle financiële informatie in VDD, separation onderzoek, managementpresentaties, expertsessies en NMA-verzoek. Tevens heb ik managementpresentaties aan investeerders gegeven en zijn alle due dilligence vragen via mij gelopen. Na een goede afwikkeling werd het voor mij tijd om een nieuwe uitdaging aan te gaan.

mei 2002 tot oktober 2005: In dienst getreden bij het toenmalige PinkRoccade Sociale Zekerheid (SOZ) als Senior Businesscontroller en binnen een half jaar aangesteld als Manager Finance & Control. Ik was onder aansturing van de Financieel Directeur financieel verantwoordelijk voor een omzet van ca. € 100 miljoen v.w.b. de integrale dienstverlening aan het UWV. In deze rol heb ik de planning en control cyclus sterk verbeterd waardoor afgegeven prognoses waargemaakt werden en niet zoals in het verleden dat er allerlei verrassingen tijdens de maandafsluitingen boven water kwamen. Dit heb ik samen met 1 hoofd administratie (die leiding gaf aan 9 medewerkers) en 4 controllers gedaan. De medewerkers volgden allen studies en tevens hebben we hen allerlei, ook gezamenlijk, communicatietrainingen laten volgen. Hierdoor werden de medewerkers samen effectiever en konden ze de onderneming beter ondersteunen.

In het voorjaar van 2003 kreeg ook SOZ last van de afnemende economie. Hierdoor was het noodzakelijk de activiteiten te herstructureren waardoor een collectief ontslag noodzakelijk werd. Door het vertrek van de Financieel Directeur ben ik in dit traject verantwoordelijk geweest voor de financiële onderbouwing van het collectief ontslag en heb ik dit in gesprekken met de OR verdedigd. Uiteindelijk zijn in oktober 2003 ca. 100 van de 800 medewerkers ontslagen.

Eind 2003 is SOZ gefuseerd met 3 andere werkmaatschappijen binnen de Public Sector van PinkRoccade en ben ik divisiecontroller geworden van de divisie SOZ. In deze functie was ik financieel eindverantwoordelijk en lid van het MT. Na meegewerkt te hebben bij de integratie van 3 systemen naar 1 systeem heeft 2004 in het teken gestaan van de overgang naar IFRS per 1 januari 2005. Door mijn achtergrond als assistent accountant ben ik als projectmanager verantwoordelijk geweest voor de overgang naar deze nieuwe accounting richtlijnen. In een projectgroep zijn de verschillen tussen NL GAAP en IFRS binnen PinkRoccade geïnventariseerd en vervolgens opgelost. Hiervoor zijn richtlijnen geschreven en geïmplementeerd in de verschillende werkmaatschappijen van PinkRoccade.

Halverwege 2004 kwam PinkRoccade tot de constatering dat zelfstandig doorgaan op de lange termijn geen optie was. Vervolgens zijn gesprekken gestart met verschillende partijen, waarna in december duidelijk werd dat Getronics ons ging overnemen. In het due dilligencetraject wat volgde heb ik eind december het hoofdkantoor ondersteunt bij het opleveren van specificaties en gesprekken gevoerd met accountants m.b.t. het contract met de nr. 1 klant van PinkRoccade zijnde het UWV.

Per 13 maart 2005 is PinkRoccade overgenomen door Getronics. Na de integratie met Getronics en haar rapportagesysteem Hyperion vormgegeven te hebben, heb ik aangegeven dat ik toe was aan een nieuwe uitdaging. Na enkele gesprekken is dat Local Government geworden.

Juni 2000 tot mei 2002: Van juni 2000 tot december 2000 was ik business controller PH2 bij PinkRoccade Public te Apeldoorn. Ik ben begonnen met leiding te geven aan 2 projectadministrateurs en was financieel verantwoordelijk voor een omzet van € 25 miljoen, voornamelijk IT-projecten in het onderwijsdomein. Ik had als controller zitting in het MT van de

portefeuille en overlegde maandelijks met de algemeen directeur aangaande de resultaten en door te voeren verbeteringen. Door een herstructurering van 4 portefeuilles naar 3 business units werd ik per 1 januari 2001 Business Controller Unit A van PinkRoccade Public. In deze functie gaf ik leiding aan 4 projectadministrateurs en was ik financieel verantwoordelijk voor de accounts in centrale overheid met een omzet van € 50 miljoen. In deze functie was ik als financiële man verantwoordelijk voor de businessplanning, maandelijks rapportering en zat ik in het MT van de Unit. Aangezien de samenwerking met de toenmalige directeur van de business unit stroef verliep ben ik in mei 2002 gevraagd door de Financieel Directeur van PinkRoccade Sociale Zekerheid om in Amsterdam de Finance & Control afdeling te komen versterken c.q. herstructureren.

1995 tot juni 2000: Werkzaam als assistent accountant bij PricewaterhouseCoopers
Werkzaamheden betroffen het verrichten van interim-controles en jaarrekeningcontroles, alsmede bijzondere onderzoeken zoals onderzoeken naar het jaar 2000 project van Ziekenhuizen en zelfstandig balansonderzoek (ZBO) voor de bepaling van de beginbalans. Mijn eindfunctie was opdrachtleider, op kleine opdrachten rechtstreeks onder partners en op grotere opdrachten onder aansturing van een manager. Mijn cliëntenpakket bestond uit pensioenfondsen, gezondheidszorginstellingen, handelsbedrijven en dienstverleningsbedrijven in de ICT. Tevens was ik betrokken bij het opleiden van nieuwe mensen door het spelen van rollenspellen tijdens cursussen communicatie van PwC waarvoor ik de cursus Train de trainer heb gevolgd.

Begin 2000 werd ik uitgedaagd door de Financieel Directeur van PinkRoccade Public om mijn adviezen als accountant als controller in de praktijk te laten werken.

Opleiding

1995 tot 2001: Nivra Nijenrode: Nivra-Accountancy 2 afgerond
1994 tot 1995: Dienstplichtig Sergeant bij infanterie beveiliging, Harskamp
1990 tot 1994: HEAO Bedrijfseconomie, 's-Hertogenbosch
1988 tot 1990: MEAO, 's-Hertogenbosch
1983 tot 1988: HAVO, Zaltbommel

ICT-kennis: FIS2000, BAANIV, SAP R3, Cognos, Business Objects, Proclarity, Qlikview

Kernwoorden

Leidinggevende ervaring, coach, bruggenbouwer, turnarounds, duurzaam, beursgenoteerde onderneming, IFRS

Referentie:

Bart Visser: mobiel 06-29620848